



MESA DE CIERRE DEL CONGRESO
Confiability and Professionalism in the Management of Maintenance
Ing. Armando Negrotti
Presidente CAM
2 de Noviembre 2005



Comité
Argentino de
Mantenimiento



Federación Ibero-Americana
de Mantenimiento



Confiabilidad en Mantenimiento





Jerarquía de necesidades (Maslow)

PERSONAS



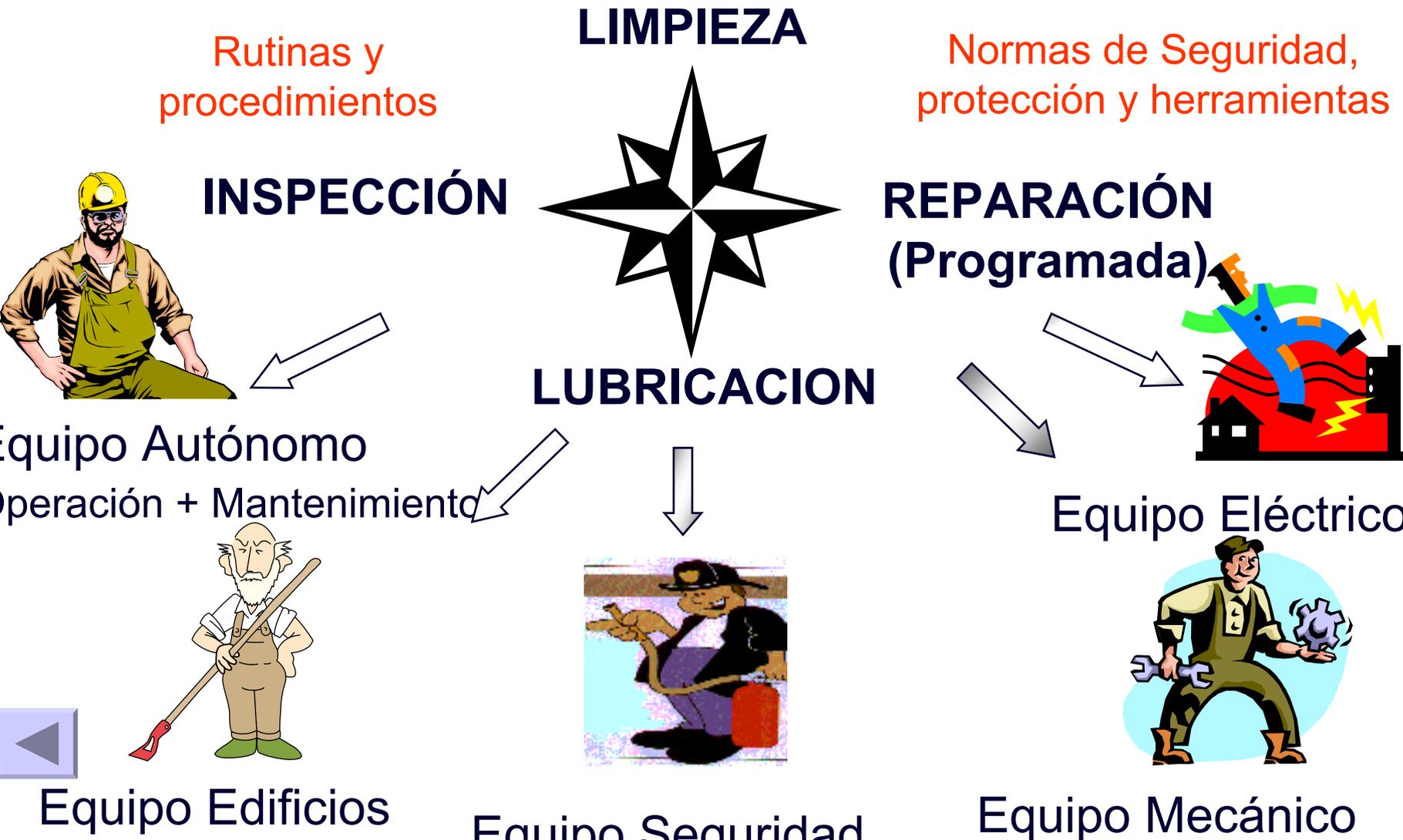
Jerarquía de necesidades

Ingeniería de
Mantenimiento

EQUIPOS



Mantenimiento Planeado (Prevenir)



Grupos de autogestión



- ✿ **Trabajo en equipo:** grupos interdisciplinarios
- ✿ **Aptitud:** Conocimiento técnico, capacitación y entrenamiento
- ✿ **Actitud:** disposición a las tareas, a las responsabilidades y resultados
- ✿ **Comunicación:** Establecer objetivos, escuchar y saber transmitir en forma clara
- ✿ **Coordinación:** Planificar y ordenar las tareas y necesidades con prioridades
- ✿ **Información:** Registrar lo que se hace, lo que ocurre y analizarlo
- ✿ **Control:** El Grupo controla lo realizado



Objetivos de Capacitación

- Capacitación para Grupos de autogestión (Operación y Mantenimiento)
 - Entrenamiento y motivación
 - Integración intersectorial – Equipos de trabajo
 - Entrenamiento en técnicas de análisis de fallas
 - Codificación de máquinas e instalaciones
 - Evaluación de fallas en máquinas e instalaciones
 - Generar las bases para la implementación de Proyecto y Plan de Mantenimiento

Análisis de fallas en equipos

- La aplicación de la técnica implica:
 - Distribución del personal en equipos de trabajo
 - Trabajo grupal en análisis de fallas
 - Evaluación de máquinas e instalaciones según metodología de análisis
 - Evaluación de fallas en conjuntos y subconjuntos que componen las unidades en que se divide el equipo
 - Evaluación de las causas raíces de las fallas
 - Determinación del Índice de Riesgo de cada falla (*)
 - Definición de tareas de mantenimiento y recomendaciones a aplicar por tipo de unidad en los diferentes máquinas
 - Elaboración de un Plan de Trabajo Mensual y Semestral para el personal de operación y mantenimiento

(*) Tarea realizada con limitaciones, sino existe historial de máquinas



Proyecto de Mantenimiento

- Implementar una metodología para la atención y el mantenimiento del equipamiento en concordancia con la “CULTURA” de la Organización
 - Analizar metodologías de análisis de fallas en equipos y problemas intersectoriales
 - Evaluar tareas y asignar frecuencias y recursos para concretar la atención de equipos.
 - Definir programas de trabajo adecuados a las necesidades operativas y disponibilidad de personal de operación y mantenimiento
 - Desarrollar la transferencia de conocimientos a la aplicación de técnicas de predictivo



Programa de Certificación – PNQC



Muchas Gracias!!!



Ing. Armando Negrotti
anegrotti@cam-mantenimiento.com.ar



Comité
Argentino de
Mantenimiento

